

## Lettre d'information – Hiver 2023



Bienvenue dans la dernière édition de l'hiver 2023 de la newsletter du programme Interreg France (Manche) Angleterre.

Alors que le programme FMA touche à sa fin, notre bulletin d'information célèbre tout ce qui a été accompli depuis le début du programme et nous donne l'occasion de réfléchir sur le parcours du programme. Dans cette dernière édition, il y a un lien vers un article fournissant un excellent résumé des nombreuses réalisations des projets ainsi que des contributions de Carolyn Reid, ancienne responsable du programme, des délégations nationales et de l'actuelle directrice du programme, Sallyann Stephen.

Au cours de sa durée de vie, le programme FMA a engagé 227 millions d'euros de FEDER dans 51 projets qui ont été financés dans 3 domaines prioritaires avec 5 objectifs spécifiques axés sur la stimulation de l'innovation, les technologies à faible émission de carbone et la protection du patrimoine naturel et culturel de la région. Nous tenons à remercier tous les projets qui ont fait le voyage avec nous et pour leur dévouement, leur enthousiasme et, bien sûr, leurs réalisations considérables.

À la fin de l'infolettre, vous trouverez également un résumé de la couverture médiatique la plus récente reçue par nos projets ainsi que des détails sur les nombreux prix que les projets ont reçus au fil des ans.

Enfin, nous aimerions profiter de cette occasion pour vous informer que, bien que le programme soit en train de se terminer, nous fournirons un soutien continu. Nous vous recommandons de télécharger un exemplaire du programme de coopération et du manuel du programme sur le site web – [www.channelmanche.com](http://www.channelmanche.com). Veuillez continuer à vous référer à la fiche technique 13 du manuel du programme pour connaître toutes les exigences après la

clôture des projets. Le Secrétariat Conjoint continuera d'être à votre disposition si vous avez besoin d'aide supplémentaire en contactant [interregv@norfolk.gov.uk](mailto:interregv@norfolk.gov.uk).

---



### **Le programme FMA marque la clôture des projets**

À la fin du mois de juin de cette année, le programme France (Manche) Angleterre a franchi une étape importante avec la quasi-totalité des 51 projets approuvés ayant achevé leurs activités.

Le programme a engagé 227 millions d'euros du FEDER dans 51 projets (dont 8 microprojets) qui ont été financés dans 3 domaines prioritaires avec 5 objectifs spécifiques axés sur la stimulation de l'innovation, les technologies à faible émission de carbone et la protection du patrimoine naturel et culturel de la région.

Au total, 12 projets ont été entièrement clôturés, les plus récents étant LabFact et BIOCIRC. À deux ou trois exceptions près, le reste de nos projets avait terminé ses activités au 30 juin 2023 et la majorité des projets seront entièrement clôturés d'ici la fin de cette année.

Au cours de la durée du programme, les projets ont surmonté de multiples obstacles, du Brexit à la Covid-19, faisant preuve de flexibilité et de résilience. Nous avons mis en évidence certaines des plus grandes réalisations de notre projet dans l'article ci-dessous.

Cliquez [ici](#) pour lire l'intégralité de l'article sur la clôture du programme.

---



**L'ancienne directrice du programme, Carolyn Reid (vue ci-dessus lors de la cérémonie des Regiostar Awards 2019), revient sur le parcours du programme FMA**

### **Débuts**

Tout a commencé par une victoire, l'obtention d'un programme qui a ouvert la voie à ce qui allait être une aventure incroyable. Le premier (et malheureusement le dernier) programme transfrontalier à être géré par une autorité locale anglaise. Il y avait un air d'intrépidation au début, mais cela a été compensé par des sentiments de gratitude, d'excitation et d'opportunité extraordinaire. Les premières étapes ont consisté à mettre en place de nouveaux systèmes et processus, à assurer une base solide pour ce qui nous attendait, à naviguer à travers des exigences complexes en matière de conformité et à recruter une équipe dévouée, autant d'éléments cruciaux dans cette première phase. L'établissement d'une base en France s'est avéré être une décision stratégique (mais non sans défi), qui a permis d'améliorer encore nos capacités et de contribuer au succès global de nos efforts. La courbe d'apprentissage était abrupte et nous mettions en place des systèmes et des processus qui n'avaient pas encore été testés. L'approbation de nos premiers projets a marqué un tournant décisif dans notre parcours. Nous avons alors commencé à comprendre ce que cela signifiait dans la pratique et comment nous pouvions apporter des améliorations qui aideraient les projets à aboutir.

### **Défis initiaux**

Au fur et à mesure de notre parcours, nous avons rencontré de nombreux obstacles, notamment la complexité de la conformité et la gestion des processus dans un environnement réel. Cependant, l'environnement opérationnel est un élément qu'il ne faut pas sous-estimer. Le gouvernement britannique ne pouvait pas valider les finances du programme tant qu'il ne connaissait pas le résultat du référendum écossais qui aurait pu avoir un impact significatif sur l'implication du Royaume-Uni, en 2015, les régions françaises se sont restructurées avec 22 régions fusionnant en 13 et les nouvelles régions ont été annoncées en 2016. Il s'agissait de partenaires et de parties prenantes importants du programme, sans lesquels le programme ne pouvait pas progresser. Ensuite, il a été annoncé qu'en 2016, il y aurait un référendum sur l'appartenance du Royaume-Uni à l'UE, ce qui a eu des conséquences dévastatrices pour l'avenir de notre programme. Le résultat conduira à 3 ans d'incertitude et à un compte à

rebours jusqu'à ce que le Royaume-Uni quitte officiellement l'UE. Avec la signature de la loi de retrait de l'UE en octobre 2019, nous avons eu une période de répit qui nous a permis de poursuivre nos activités normalement jusqu'à ce que la pandémie de Covid frappe.

### **Constituer l'équipe**

À bien des égards, ces obstacles nous ont aidés à créer une équipe très performante. Ce défi nous a rapprochés et une foi renouvelée en notre vision commune a motivé notre détermination à soutenir les projets pour qu'ils aboutissent à leurs résultats. L'équipe a fait preuve d'une capacité d'adaptation exceptionnelle, se soutenant mutuellement et offrant un soutien indéfectible à nos partenaires de projet. Le fait qu'ensemble nous ayons réussi à surmonter ces obstacles témoigne de notre résilience collective.

### **Succès**

Nos réalisations comprennent la mise en œuvre d'un programme exceptionnel contre vents et marées, l'engagement de fonds et l'obtention de résultats exceptionnels avec nos partenaires. La reconnaissance de projets primés et la distinction d'être le plus grand projet Interreg jamais réalisé soulignent l'ampleur de notre succès. Le fait que nous ayons surmonté une telle adversité et que nous ayons été en mesure de soutenir des partenariats travaillant des deux côtés de la Manche non seulement pour continuer mais aussi pour prospérer, et que nous ayons pu atteindre les objectifs de notre programme en matière d'engagement et de dépenses me rend incroyablement fière de toutes les personnes impliquées.

Tout au long de cette aventure, nous nous sommes adaptés à un paysage en constante évolution, en naviguant à travers les incertitudes du Brexit et en aidant nos partenaires de projet à surmonter les défis associés. Le début de la pandémie de Covid-19 a entraîné un virage rapide vers la livraison en ligne, ce qui témoigne de l'agilité de notre équipe à réagir aux circonstances imprévues. Au milieu de ces défis, nous avons saisi l'opportunité offerte par l'initiative CRII+ (initiative d'investissement en réaction au coronavirus) de la CE. Bien que sa mise en œuvre ait posé des défis supplémentaires, notre équipe s'y est attaquée de front, contribuant ainsi au succès global du programme.

### **Moment le plus fier**

Le point culminant de mon parcours a été de passer les rênes du programme à Sallyann Stephen, une immense fierté. Il s'agit non seulement d'une transition de leadership, mais aussi d'un témoignage de l'esprit d'équipe exceptionnel qui a émergé de nos efforts collectifs. Et je suis très fière que l'équipe que nous avons bâtie ensemble, caractérisée par sa résilience et son engagement envers l'amélioration continue, n'ait jamais baissé les bras, trouvé des solutions et continué à établir des partenariats solides pour offrir un programme extraordinaire qui a défié tous les pronostics.

### **Héritage**

L'héritage du programme est la connaissance des personnes impliquées à tous les niveaux (gouvernance, programme et projet) et les compétences qu'elles ont développées en cours de route, ainsi que les résultats incroyables des projets. Je pense que nous avons prouvé le pouvoir du travail d'équipe et de la collaboration et que nous avons respecté le proverbe qui m'a été transmis au début de mon parcours interreg « Tout seul on va plus vite, ensemble, on va plus loin ».

---



# Interreg EUROPEAN UNION

## France ( Channel Manche ) England

Fonds européen de développement régional

### Le mot des délégations nationales

***De Bruno Dumont, Chargé de mission, Mission Politiques contractuelles et européennes et Politique de ville, Préfecture de Région Normandie / SGAR Normandie***

« A l'heure où la clôture des projets avance à bon rythme, mobilisant toutes les forces de l'Autorité de gestion et du Secrétariat Conjoint, saluons, collectivement, le chemin parcouru depuis le début du programme Interreg FMA 2014-2020.

De nombreux projets pertinents et structurants ont été réalisés dans un contexte particulièrement complexe (Brexit, COVID-19).

De part et d'autre de la Manche, les partenaires ont appris à se connaître et à innover ensemble au profit de la transition écologique et énergétique, enjeu majeur pour les années qui viennent.

Nul doute que la coopération transfrontalière a été renforcée grâce à ce programme et qu'elle perdurera activement à l'avenir.

A compter de 2024, la clôture du programme permettra de mesurer concrètement l'atteinte des objectifs du programme et surtout de valoriser les projets soutenus dans une perspective de dissémination des acquis.

Pour ce qui a été réalisé et pour ce qu'il reste à faire, que les équipes du Norfolk, dans toutes leurs composantes, soient félicitées et chaleureusement remerciées. »

***De Sam Lucas, Head of ETC Delivery Team, Dept. for Levelling Up, Housing & Communities (≈ responsable de l'équipe de livraison de l'ETC, Département du nivellement, du logement et des communautés)***

« C'est formidable d'avoir l'opportunité de vous envoyer un petit message alors que le programme France (Manche) Angleterre touche à sa fin.

Je pense que personne n'avait prédit ce qui allait se passer au cours de la décennie écoulée depuis que nous avons commencé à préparer le programme... C'est fantastique de voir comment vous avez tous maintenu le cap, et c'est encourageant de pouvoir maintenant voir les résultats concrets que vous obtenez pour les communautés et les entreprises dans

l'ensemble de la zone du programme, dans un si large éventail de thèmes et de secteurs, allant des petits microprojets très ciblés jusqu'aux grands projets stratégiques complexes. tous ces éléments s'ajoutent au portefeuille de réalisations réalisées dans le cadre du programme. Soyez fiers de cela et merci pour tout votre travail et votre dévouement au fil des ans pour que cela se produise.

Je tiens à rendre hommage à tout le personnel actuel et passé du Norfolk County Council pour tous les efforts qu'il a déployés pour vous aider à traverser des circonstances très difficiles – et, bien sûr, pour s'assurer que vous soyez payés !

Il est toujours très important que vous clôturez vos projets correctement et avec les bonnes mesures en place pour respecter vos obligations continues après avoir reçu votre paiement final. Vous pourriez toujours faire l'objet d'un audit, et aucun d'entre nous ne veut que vous soyez en difficulté ou que vous remboursiez de l'argent alors que vous devriez plutôt célébrer et tirer parti des succès de vos projets.

---



### **Réflexions finales de Sallyann Stephen, directrice du programme FMA**

Cela a été un privilège de travailler et de faire partie de ce programme novateur. D'abord en tant que membre de la délégation britannique de 2015 à 2019, puis en tant que directrice adjointe du programme, alors responsable du développement des projets, et enfin en prenant les rênes de Carolyn alors que le programme était entre de bonnes mains et en bonne place.

Cela a été un voyage que je n'oublierai jamais et, comme d'autres, je suis immensément fière des réalisations collectives de toutes les personnes impliquées. Les projets sont fantastiques, les partenaires qui ont consacré du temps, de l'énergie, de l'expertise et de la passion pour continuer, malgré ces obstacles incroyables (et, avouons-le, inimaginables), à respecter les délais, sont exceptionnels.

Les fonctions au sein du programme qui ont soutenu le processus, les partenaires, les projets et, en fin de compte, le programme, nous n'aurions pas pu le faire sans vous !

Je vous remercie tous.

Je sais que l'héritage de nos projets perdurera et je sais que les leçons que nous avons tirées resteront et que d'autres en bénéficieront pendant de nombreuses années à venir.

C'est avec fierté que je peux regarder derrière moi et constater que le programme a laissé des traces pour que d'autres puissent les suivre et que nous pouvons nous réjouir de cette connaissance.



Je vous souhaite une très reposante trêve hivernale.

Sallyann



### Ressources de fin de projet

L'un des héritages du programme FMA est constitué par les dossiers de ressources et d'orientation que de nombreux projets ont créés dans le cadre de leurs résultats. Beaucoup d'entre eux sont accessibles via les sites Web des projets et nous avons inclus les liens de certains d'entre eux ci-dessous :

- **AWE** a fourni une boîte à outils détaillée à l'intention des femmes entrepreneures potentielles  
[Boîte à outils héritage du projet AWE](#)
- **BLUEPRINT** a publié des diapositives et des rapports produits dans le cadre de sa tournée de présentation sur l'économie circulaire  
[Rapports et présentations](#)
- **BRIC**, qui cherchait à transformer la prestation de services de gestion des risques d'inondation à l'échelle des quartiers, a produit un [manuel d'utilisation](#) pour aider à renforcer la résilience des communautés.
- **C-Care** a mis en place quatre programmes de travail transfrontaliers visant à soutenir les personnes menacées d'exclusion du marché du travail et les entreprises qui ont été les plus durement touchées par la pandémie de Covid. Le projet a publié ses résultats [ici](#).
- **CobBauge**, qui a développé la première maison CobBauge en Europe, a publié des vidéos de formation, un guide pour les constructeurs et les concepteurs, entre autres ressources pour promouvoir la construction à faible émission de carbone en torchis.  
[Documentation technique - CobBauge](#)
- **Cool Food Pro** a contribué à ouvrir la voie en amenant les professionnels de la restauration collective à réévaluer leurs pratiques afin de devenir plus durables. Le projet a fourni d'excellentes ressources que l'on peut trouver [ici](#).

- **Connected Communities**, qui a développé des solutions au problème croissant de l'isolement social, a créé une boîte à [outils pour la prescription sociale](#)
  - **CPES**, qui a offert des incitations financières aux agriculteurs et aux gestionnaires des terres pour les encourager à mettre en œuvre des méthodes agricoles plus respectueuses de l'environnement, a créé un [guide utilisateur de la boîte à outils CPES](#).
  - **E-Channel** a mis à disposition un large éventail de [ressources](#) sur la manière dont les PME du secteur FMA peuvent pénétrer avec succès de nouveaux marchés.
  - **EXPERIENCE** a créé un [vaste centre de ressources](#) pour aider les organisations qui cherchent à développer un tourisme durable et expérientiel.
  - **ICE** a cherché à concevoir et à mettre en œuvre des solutions énergétiques intelligentes innovantes pour les territoires isolés de la région de la Manche et de l'Angleterre et vous pouvez accéder à ses ressources [ici](#).
  - **INDIGO** a publié de multiples ressources, notamment des recherches, un guide de bonnes pratiques pour les engins de pêche en fin de vie et un cahier des charges pour deux prototypes d'engins de pêche biodégradables [Livrables – INdIGO \(indigo-interregproject.eu\)](#)
  - **PACCo** a restauré 100 hectares de zones humides côtières sur deux sites pilotes dans la zone FMA et a produit un [guide pratique complet](#) ainsi que d'autres ressources téléchargeables.
  - **PPP** visait à comprendre et à réduire les impacts de la pollution plastique dans l'environnement marin et d'eau douce. À la suite de ses conclusions et dans le cadre de son héritage, le projet a produit plusieurs excellents [dossiers d'orientation téléchargeables](#).
  - **RaNTrans** a mis au point et testé des méthodes novatrices et rentables pour réduire rapidement la couverture des tapis d'algues et les niveaux de nutriments. Les ressources du projet sont disponibles [ici](#).
  - **SAMARCH** a mené des recherches essentielles sur les populations de salmonidés (saumon et truite de mer) dans la zone de la Manche. Le projet a publié de nombreux articles qui sont disponibles dans la section [publications](#) de son site Web.
  - **TIGER**, qui a été à l'avant-garde du développement de l'énergie marémotrice, a fourni d'excellentes ressources que l'on peut trouver [ici](#).
  - **WfT** a réuni les parties prenantes concernées pour co-concevoir et mettre en œuvre de nouveaux outils et systèmes de gestion afin de fournir des solutions de gestion de l'eau innovantes, flexibles et plus rentables. Le [dossier d'information Water for Tomorrow](#) énumère tous les outils et ressources que les partenaires ont développés.
-



### Prix remis aux projets

Au cours de la durée de vie du programme, de nombreux projets ont été récompensés, dont deux prestigieux prix Regiostars :

Projet	Mois/ Année	Prix	Catégorie	Prix
COBBAUGE	10/19	Regiostars	Connecter le vert, le bleu et le gris	Gagnant
COO-L FOOD	10/20	Regiostars	L'économie circulaire au service d'une Europe verte	Gagnant
MARINEFF	09/21	Prix du Défi de la biodiversité du CIRIA	Création d'habitats	Gagnant
INCREASE VS	11/21	Prix du logement du Royaume-Uni pour l'innovateur	Innovateur de l'année	Gagnant
CONNECTED COMMUNITIES	03/22	Bien vivre à la maison et bien vieillir		Gagnant
COBBAUGE	2022	Prix de l'Université de Plymouth	Prix du développement durable	Gagnant
FLOWER (Kairos)	05/22	Prix de l'innovation JEC	Design, Mobilier & Maison	Gagnant
TIGER	05/22	ADEPT	Assurer la croissance verte	Très bien noté
INCREASE VS	05/22	ADEPT	Partage d'espaces pour les personnes	Très bien noté
TIGER	06/22	Prix SEANERGY	Prix R&D – Meilleure affiche	Gagnant

TIGER	06/22	Prix SEANERGY	Prix spécial	Gagnant
COBBAUGE	09/22	RISE (Recherche, Innovation, Développement Durable & Entreprise)	Recherche sur le terrain et en laboratoire	Gagnant
INCREASE VS (Optivo)	11/22	Prix franco-britanniques	Catégorie Impact Communautaire	Gagnant
COBBAUGE	04/23	Prix LABC (Local Authority Building Control)	Meilleure construction commerciale durable	Gagnant
PPP	05/23	Prix de la recherche et de l'innovation de l'Université Queen Mary de Londres	Excellent projet de recherche interdisciplinaire	Gagnant
EXPERIENCE (Kent Downs AONB)	06/23	Prix du marketing du voyage	Meilleure campagne sur la diversité, l'équité et l'inclusion	Gagnant

---



### Couverture médiatique

- **CobBauge** a fait l'objet d'un excellent reportage sur ITV Anglia qui a discuté du potentiel d'utilisation de mélanges de torchis à faible teneur en carbone et économes en énergie dans la construction de futures maisons. Vous pouvez regarder le rapport [ici](#).
  - Il y a eu un excellent article dans le magazine Public Sector Catering sur les excellents résultats obtenus par les professionnels de la restauration collective en utilisant le **calculateur COOL FOOD PRO**. Lisez l'article [ici](#).
  - Plusieurs partenaires du projet **TIGER** ont été mis en avant dans un article publié sur le site Web de BBC News, qui a discuté du potentiel de l'énergie marémotrice. Regardez le reportage [ici](#).
  - **EXPERIENCE** a fait l'objet d'une fantastique double page dans le supplément de voyage de l'Evening Standard mettant en évidence certaines des nombreuses possibilités de voyages hors saison dans la région FMA. Découvrez-le [ici](#).
  - L'émission Countrywide de la BBC a présenté un reportage sur la **création innovante de bassins rocheux artificiels par le projet Marineff** dans le port de Poole. Regardez [ici](#).
-